

проводить на открытомъ воздухѣ; долженъ быть отличнымъ ходокомъ; наконецъ, долженъ имѣть ровный, покладистый характеръ, чѣмъ быстро пріобрѣтетъ расположеніе и дружбу своихъ спутниковъ.

Вообще для путешественника, въ высокомъ значеніи этого слова, требуется сочетаніе многихъ незаурядныхъ физическихъ и нравственныхъ качествъ, безъ чего крупный успѣхъ дѣла, даже при самой лучшей внѣшней обстановкѣ, мало будетъ обезпеченъ. Откровенно говоря, путешественникомъ нужно родиться, да и пускаться вдаль слѣдуетъ лишь въ годы полной силы. Съ другой стороны, само путешествіе неминуемо окажетъ благотѣльное вліяніе на своего дѣятеля: его здоровье и характеръ закалятся, выработается находчивость и навыкъ къ практической работѣ, словомъ, пріобрѣтутся такія качества, которыя впоследствии могутъ быть съ пользою приложены къ любому дѣлу.

Но и при всѣхъ благопріятныхъ данныхъ относительно личности путешественника успѣхъ его задачи весьма много будетъ зависѣть отъ общей суммы тѣхъ внутреннихъ и внѣшнихъ условій, при которыхъ придется дѣйствовать. Въ особенности важно устройство, такъ сказать, организма самой экспедиціи. Отъ бѣльшей или меньшей удачи выбора спутниковъ и ихъ отношеній къ руководителю дѣла всегда будетъ много, даже очень много зависѣть весь ходъ предпріятія. Какъ въ живомъ организмѣ всѣ органы стремятся къ достиженію одной общей цѣли и для того всецѣло подчиняются велѣніямъ органа высшаго, такъ и въ организмѣ экспедиціонномъ безусловно долженъ быть одинъ руководитель дѣла. Пусть даже онъ имѣетъ свои недостатки, пусть по временамъ ошибается, безъ чего, конечно, не можетъ обойтись ни одинъ смертный, все-таки активное дѣйствіе единой воли, изъ десяти разъ на девять, скорѣе и успѣшнѣе приведетъ къ желанной цѣли, чѣмъ неминуемая разногласица нѣсколькихъ распорядителей предпріятія. Съ другой стороны, личный примѣръ начальника, его умѣнье привязать къ себѣ своихъ спутниковъ и вдохнуть въ нихъ собственную горячую любовь къ избранному дѣлу,—вотъ что будетъ также служить не малою гарантіею успѣшнаго выполненія заданной цѣли. Говорю это относительно организациіи *военнаго* отряда. Съ таковымъ совершалъ я всѣ свои путешествія и полагаю, что составъ экспедиціи для продолжительной научной рекогносцировки невѣдомыхъ и труднодоступныхъ мѣстностей въ глубинѣ Центральной Азии изъ статскихъ людей едва-ли возможенъ. Въ такомъ отрядѣ неминуемо воцарится неурядица, и дѣло скоро рушится само собою. При томъ же военный отрядъ необходимъ, чтобы гарантировать личную безопасность самихъ изслѣдователей и до-

Факторы  
успѣха.