

жарь, каждый выюкъ покрывается войлокомъ, или шинелями, даже шубами казаковъ.

Обращаясь затѣмъ къ разсказу объ обыденной жизни во время экспедиціи, приходится опять отослать читателя къ моему «Третьему путешествію», стр. 52—60 <sup>1)</sup>, и къ подробному тамъ описанію прибавить здѣсь лишь кое-что.

Прежде всего нужно напомнить о томъ, что для успѣха дѣла ни въ какомъ случаѣ нельзя имѣть парадной обстановки и вообще держать себя бариномъ. Наоборотъ, чѣмъ болѣе путешественникъ будетъ, такъ сказать, въ «черной шкурѣ», тѣмъ лучше. Помимо безконечнаго удобства при такомъ условіи самаго путешествія и въ особенности научныхъ изслѣдованій, личный примѣръ начальника, какъ и вездѣ, магически дѣйствуетъ на подчиненныхъ,—они легче переносятъ строгія требованія своего дѣла и вмѣстѣ съ тѣмъ является нравственная подкладка дисциплины, какъ одного изъ важныхъ элементовъ успѣха. Мы лично при всѣхъ путешествіяхъ жили одинаково съ казаками—въ однѣхъ и тѣхъ же палаткахъ, спали на одинаковыхъ войлокахъ, ѣли изъ одной чаши. И казаки умѣли все это цѣнить и понимать. Никогда, даже въ тяжелыя минуты различныхъ невзгодъ, я не слышалъ въ своемъ отрядѣ ни малѣйшаго ропота, ни одного намека на излишнія трудности.

При всемъ томъ, экспедиціонная служба должна быть строго распределена между казаками. Помимо работъ общихъ для всѣхъ, какъ-то: сѣдланія, выюченья и водоноя верблюдовъ, установки бивуака, собиранія на топливо аргала и пр., остальные работы распределялись у насъ при четвертомъ путешествіи (да и при другихъ, только въ меньшемъ масштабѣ) слѣдующимъ образомъ <sup>2)</sup>: поочередно каждый изъ казаковъ назначался на двѣ недѣли поваромъ съ ежедневно смѣнявшимся помощникомъ, который вмѣстѣ съ тѣмъ былъ и дневной дежурный по отряду; на ночь назначались три смѣны одиночныхъ, а въ опасныхъ мѣстахъ и парныхъ караульныхъ; трое казаковъ съ ежедневною смѣною пасли верблюдовъ, лошадей и барановъ; одинъ казакъ съ двухнедѣльною очередью сѣдлалъ нашихъ лошадей; наконецъ двое казаковъ (изъ нихъ одинъ препараторъ) находились при насъ постоянно <sup>3)</sup>, и еще одинъ назначался къ намъ по очереди на два-три мѣсяца.

<sup>1)</sup> См. также «Монголія и страна тангутовъ», стр. 147—149.

<sup>2)</sup> При четвертомъ путешествіи у меня была заведена книга «Приказы по экспедиціонному отряду»; въ нее заносились болѣе важныя распоряженія.

<sup>3)</sup> Люди эти уволены были отъ очередной должности повара и отъ пастбы верблюдовъ; дежурили ночью лишь при усиленномъ караулѣ.